

世界シェアトップを誇る岡本硝子の挑戦① はやぶさ2・631号 2023年12月16日(土)

\*売れない時代でも成長する方法はあります！

%company%

%free1%

%free2%

%name\_sama%

■中小企業経営者列伝、第10弾。5回シリーズ

社長史名將の軌跡

世界シェアトップを誇る岡本硝子の挑戦

岡本硝子株式会社

第三代代表取締役社長 岡本毅氏

◆第1回 ガラスの時代を牽引する岡本毅氏を形成したもの

岡本少年が社長になるまで

◆第2回 怒涛の警察官僚時代

◆第3回 岡本硝子(株)・三代目社長の紆余曲折

## オンリーワン企業への歩み

◆第4回 岡本硝子(株)に打ち付ける逆風

◆第5回 ガラスの時代に向けて

## 創業 100 周年、そして 200 年企業への道

~~~~~  
◆第1回 ガラスの時代を牽引する岡本毅を形成したもの

岡本少年が社長になるまで

## 目次

▶はじめに

▶甘えん坊で優等生・・・岡本少年の夢

▶スナック通いの高校生時代

▶クルマ通学の大学生

▶卒業後について交わした父との約束

▶はじめに

岡本硝子株式会社、その名を世界シェアトップに導いたのは、他ならぬ第三代社長、岡本氏です。

彼の人生は、まるで小説のような異色のキャリアから成り立っています。

東京大学法学部を卒業し、警察官僚として働いた後、家業であるガラス会社の経営を引き継ぐ。

1995 年、彼が社長に就任して以来、岡本硝子(株)は

「失われた 30 年」とも称される困難な時代を乗り越え、成長を遂げました。

特筆すべきは、岡本氏が経営者としてのキャリアを積んできたわけではないこと、  
そして父から直接経営のノウハウを受け継いだわけでもないことです。

岡本氏のリーダーシップ下で、岡本硝子はただのガラスメーカーから、  
革新的な技術と製品で世界市場を席巻する企業へと変貌を遂げました。

彼の経営哲学は、時には直感に頼りながらも、常に前向きな姿勢で挑戦を続けることにあります。

彼は、伝統を大切にしつつも、新しいアイデアや異業種とのコラボレーションにも積極的で、  
企業文化に新風を吹き込んだのです。

しかし、岡本氏の成功の背後には、彼の幼少期からの経験が大きく影響しています。

甘えん坊でありながらも好奇心旺盛、

そして何事にも一生懸命取り組む姿勢は、幼い頃から彼の特徴でした。

家族、特に厳格ながらも愛情深い父親から受けた影響は計り知れず、

彼の人格形成に大きな役割を果たしました。

また、岡本氏の教育や経験は、

彼が未来の社長として必要なスキルと視点を身につけるのに役立ちました。

この章では、岡本氏の生い立ちから社長への道のり、

そして岡本硝子株の変革の物語を紐解いていきます。

彼の人生は、多くの挑戦と成長の物語であり、

次世代のリーダーたちにとっても学ぶべき教訓が豊富に詰まっています。

岡本氏の軌跡を追いながら、彼がどのようにして自らの限界を超え、  
企業を世界の頂点へと導いたのか、その鍵を探っていきましょう。

#### ▶甘えん坊で優等生・・・岡本少年の夢

岡本毅氏は 1955 年、日本が高度成長期に入る頃、岡本家の長男として生まれました。  
幼い頃の彼の最初の記憶は、幼稚園の門で「行きたくない」と泣いていた自分の姿です。  
彼は甘えん坊で母親に懐いており、周りからは「坊やちゃん」や「坊ちゃん」と呼ばれていました。  
父親は厳格でしたが、子供たちを何よりも大切にしていました。  
幼稚園入園を機に、岡本家は市川市へ引っ越し、そこで彼は少年期を過ごします。

岡本少年は学業に優れ、小学校では「オール 5」の成績を収めました。  
彼は学校での活動も活発で、スポーツにも熱心でした。しかし、彼はピーマンと魚が苦手でした。  
  
彼は東京大学に進むという夢を持っていましたが、将来は医者か弁護士になりたいと考えていました。  
しかし、彼はいつか父の後を継ぐことも意識していました。

#### ▶スナック通いの高校生時代

中学校では、千葉大学教育学部附属中学校に進学。  
学業だけでなく、ヴァイオリンも習い、幅広い興味を持つ少年でした。

高校は麻布高校に編入。

編入生としてのスタートは大変でしたが、彼は独自のペースで学びを深めました。

しかし、学園紛争の時代でもあったため、従来や現代の学校生活とは異なる経験をしています。

スナック通いや読書に没頭し、五木寛之の作品に大きな影響を受けました。

まさに激動の時代ならでの学生時代と言えるでしょう。

#### ▶クルマ通学の大学生

東京大学文学部に進学した岡本氏は、自動車部に所属し、車いじりやラリーに情熱を傾けた。

後に見られる物事（仕事）に没頭し成果を出して行く片鱗がここで見られます。

またその他にもゴルフ部にも参加し、今でも家族で楽しむ一生の趣味となっています。

この時期には、後に妻となる雅枝さんと出会い、幸せな人生の礎が築かれました。

#### ▶卒業後について交わした父との約束

大学卒業後、岡本氏は警察官僚としてのキャリアをスタート。

家業とは違う金儲けとは無縁の仕事を求め、警察官の道を選ぶ。

父親との間には緊張が走り、警察官への道を進むことに対して父は強く反対した。

最終的に、「10年間だけ好きなことをやらせてほしい」という岡本氏の強い意志で父を説得し、

自らの信念を貫いた。

このとき見られた強い意志こそ、後の岡本硝子(株)を作ったエネルギーとなるのです。

執筆：(株)I&C・HosBiz センター　はやぶさ編集長 岩下 一智

いかがでしたでしょうか？

~~~~~

次回は、

■中小企業経営者列伝、第10弾。5回シリーズ

社長史名将の軌跡

世界シェアトップを誇る岡本硝子(株)の挑戦

岡本硝子株式会社

第三代代表取締役社長 岡本毅氏

◆第2回 怒涛の警察官僚時代

を送り致します。

お楽しみに！

~~~~~

■参考図書■Amazon 電子書籍

## 合本主義「義利合一」の時代がきている

<https://www.amazon.co.jp/dp/BOCB9M6D2T>

\*著者：(株)I&C・HosBiz センター

Captain 平本 靖夫

~~~~~

本記事に対するご質問やご感想は下記アドレスまでお願いいたします。

[heart\\_gaia\\_gi@hosbiz.net](mailto:heart_gaia_gi@hosbiz.net)

~~~~~ 次回予告 ~~~~~

皆様のコメントを励みにして、航海を続けていきますので、重ねてご支援ご鞭撻を  
よろしくをお願いします。

◆次号 第632号 23・12・29（金）は、

■中小企業経営者列伝、第10弾。5回シリーズ

社長史名将の軌跡

世界シェアトップを誇る岡本硝子(株)の挑戦

岡本硝子株式会社

第三代代表取締役社長 岡本毅氏

◆第2回 怒涛の警察官僚時代

を、お送りいたします。

なお内容は予告なく変更する場合がありますので、ご承知ください。

■LittleBiz 企業・中小企業で働く人々や、経営者が幸せでなければ、

私たちは「世のため・人のため」になれない。

とクルー一同尽力しております。

■平本靖夫、50年の経営支援家人生の集大成 第1弾！

『合本主義「義利合一」の時代がきている』

Amazon kindle にて発売中！！ 2000円

<https://www.amazon.co.jp/dp/BOCB9M6D2T>

最後までお読みいただき感謝いたします。本当にありがとうございます。

では、また次号で元気にお会いしましょう！

---

◆発信日・・・毎週・金曜日

◆発行責任者・・・Captain 平本靖夫

◆編集長・・・岩下一智・(株)I&C・HosBiz センター 執行役員

マーケット・クリエーター(MRC)・・・CST 開発推進責任者

プロフィール

<https://rinenkeieishi.net/corporate/index.html#inoue>

Facebook

<https://www.facebook.com/yasuo.hiramoto>

ご愛読ありがとうございます

著者：(株)I&C・HosBiz センター



Captain 平本靖夫

プロフィールは

<http://rinenkeieishi.net/corporate/index.htmlhiramoto>

◆はやぶさ・に関するお問い合わせ・質問は

メールアドレス：kazu\_zohan@hosbiz.net

発行責任者：Captain 平本靖夫、

編集長：岩下一智 MRC