

=====  
第217号を発信します。2016年12月28日(水)

\*テーマ\*2016年の起きた出来事への Captain 平本 の時代考察

著者：(株) I&C・HosBiz センター

Captain 平本

\*今年も。あと4日となりましたが、皆様の今年はいかがでしたか？

新年をむかえる準備は済まされましたか？

新しい年には何を実現したいと念じていますか？

はやぶさの愛読者は、中小企業の経営者や経営支援をおやりになっておられる士業の方や、またそのことに強い関心をお持ちの方に読んでいただいておりますので、今と云う時代に生きる意義とリーダーとしてどう生きるかの視点で、私見を述べます。

#### 1、激動が顕在化し次への時代の幕開けの年だった

①ヨーロッパの難民問題は、EUばかりではなくその周辺国にも大きなインパクトを与え、グローバルスタンダードを根底から揺るがしています。EUの主要国は、極右・極左の勢力が強まり、それと共に反EUを強めイギリスは離脱を決意しました。この影響はこれからまだまだ拡大していくことでしょう。来年はその歪は、亀裂になる恐れさえあります。

②ISもシリアの情勢は有志同盟国が有利といっても、他の地域を含めて根絶させることはまず出来ない。根本的なことが何も解決してないのである。人権の尊重や貧困の根絶、教育の機会均等など、この時代に生きる人類の大きな課題となっています。

③そこへ、アメリカのトランプ現象。今でさえ大きなインパクトを様々な分野にもたらしているが、就任すれば更に拡大するのは、間違いない。TPPもどうなるか？

④東アジアは不安定さを増している。トランプの出方次第は、中国の貿易収支がどうなるか？そして天変地異の多発や公害。政策も変わり爆買等も収まってきている。韓国の国情も極めて不安定。北朝鮮からの影響を受けるであろう。台湾と中国の関係もデリケートになってきている。

⑤日本の・地震や火災や水害等の天変地異は頻度を増している。その対策費は増大し特に

原発対策費は天文学的數字に近づいている。道路・橋等の補修は幾何級数的に増えて行く。来年も出口は見えていない。そして、ジワジワと子孫の命を蝕んでいるのです。老人問題・介護の問題・医療費の問題も、国民の「安心安全」の見地から対策が急がれている。

\*こうした社会問題が山積みの中で、中小企業の経営者は、社員と家族の生活を守りながら企業経営に取り組んでいる日々です。

## 2、では、私たちはどのような経営姿勢で取組めば良いのでしょうか？

私の理念経営の視座からの観察を通しての指針ですが、拝金主義に染まってはいけません。ビジネスチャンスは無限にあると観じていますので以下に述べます。

つまり、「理念経営の時代が来た！」のです。地球環境と人々にやさしいビジネス活動でないと持続できない、私達の出番の時代が来たのです。

①過去の経済法則や経営管理論をそのままに適用し現場に持ち込むのは、進化を阻害して淘汰されるリスクがあるので、マスコミや学者・専門家の意見は鵜呑みにしないで自ら考え判断する。

信頼できる人の意見を求めて（セカンドオピニオン）自己責任で選択決断する。

②いかに付加価値を高めて、顧客満足度（CS）を高めるか？ その過程で、社員満足度（ES）をそぐことなく（残業や育児問題等）持続可能なビジネス活動をやれるか？ 地域や顧客の特性に合わせて、しかも差別化してNO1をめざす。

③日本企業独特な勤務体制を見直して、世界に通揺する勤務体制を構築する。

そうしないと少子化やウツによる自殺問題は解決しない。多くの事例があるので、自社の特性を考えながら、適切なベンチマークをする。謙虚に素直に学べば活路は開きます。

皆さんがやらねばならぬことを、どんな困難な中でも諦めないのであれば・・・

④地球環境にやさしいライフスタイルを確立しないと、地球環境は限界に近付いている。

ビジネス活動を規制する法律が変わり今のままでは淘汰される。また生活者の購買心理・動機も変化していくので、それをとりいれる企業努力をおこたらない。

企業間ネットワーク等を上手く活用して、問題解決力を飛躍的に高めましょう。

⑤日本の格差社会の拡大や、デフレ、中小企業・小規模企業の消滅は続き、加速する。

地域・業種で核になる企業を皆で育成して、マーケットを広げる。それには私心を去り連携してチームのために、人々の幸せを基準に意思決定しましょう。

⑥したがって、土業間競争も激しさを増し、本物しか生き残れない。

生き残るには、信頼できるビジネスパートナーとのネットワークを活用するのが良策。

持っている知見・経験知は日々劣化していき、現場に合わなくなって行くリスクの対策できない土業は、中小企業の経営者は評価しないでしよう。

◆HosBiz の存在理念の実現は、「中堅・中小企業“かかりつけ医”ネットワーク=MSDN」の推進により、同志を募って進めてまいりますので、ご支援をよろしくお願い致します。

◆皆様のご健勝と企業の「進化・発展・持続」祈念しますとともに、来る年が平和で平穏な年であります事を念じます。      この一年のご支援ご指導に感謝しつつ・・・・・・

\*\*\*\*\*

◆次号は、2017年のCaptain 平本 の来る時代への予感と取組みを語ります。

◆交流大会の風景の写真は、<http://keiei-tokkunshi.jp/zisseki0.php?pg=> を見ていただいて、皆さんの話題にしていいただければ幸いです。

◆ご愛読者の皆様への感謝と交流の場として、「はやぶさ友の会」を開催させていただきます。お蔭さまで5年目を迎えますので更なるお役立ちをすすめます。

\*2017年2月22日(水) 16:30~18:30 北とびあ 802号室

\*先着20名様 限定

\*テーマ\*75歳のベンチャースピリット「人生に五計あり」講話

講師:Captain 平本 靖夫

詳しくは [http:// http://keiei-tokkunshi.jp/data/mls723lpdf\\_1\\_118.pdf](http://http://keiei-tokkunshi.jp/data/mls723lpdf_1_118.pdf)

\*\*\*\*\*

■■「中堅・中小企業“かかりつけ医”ネットワーク=MSDN」対応 HP 開設■■

“かかりつけ医”とはどんなお役立ちなのかを是非知って、ご活用ください。

新設しましたので、ご高覧いただければ幸いです。

<http://xn--fiqztj72ae5m.net/>

中小企業. Net

\*スマホでもご覧いただけます\*\*\*

リンクは。会員オンリーですので、ご連絡ください。

\*中堅・中小企業“かかりつけ医”ネットワーク=MSDN」のねらい

私達は、80%以上の人々が働いている中小企業、小規模企業が「進化・発展・持続」しなければ、世の中は良くなることはないとの信念で、経営者との信頼関係のもとで育成経営支援に取り組んでおります。

◆目的◆

イノベーションの時代・中小企業の「進化・発展・持続」の実現！

◆“かかりつけ医”とは、中小企業・小規模企業の育成経営支援を使命とし経営者を親身になってサポートする専門家（税理士・診断士・社労士等）で、3Winの実現を推進する企業の主治医（ビジネスドクター）です。

\* 3Win＝経営者・育成経営支援家・地域がお互いに繁栄する＝

<http://xn--fiqztj72ae5m.net/> 中小企業. Net

\*\*\*\*\*  
経営環境の創出・適応して「安心・安全」の企業経営ができる、お役に立ちますように「中堅・中小企業“かかりつけ医”ネットワーク＝MSDN」を構築推進しております。

◆企業経営の「安心」とは、いつでも経営者が使えるキャッシュが手許にあることです。「安全」とは、企業経営のカジ取り（行き先・アクセル・ブレーキ）を、先を見通したマネジメント会計情報（注）をもとに、行うことです。

（注）経営者の意思決定に役立ち、キャッシュフローを「安心」の状態に保ち、収益力を高めるための、部門別（部署別・商品別・得意先別・仕入先別等）の管理会計のことです。税務会計との違いは、税務会計は過去の実績にもとづく納税計算が目的なのに対して、マネジメント会計は、現在・未来を見通して刻々と（即時に）経営情報を経営者に提供して、未来のビジネスチャンスの獲得やリスクに備えることができる点です。ライバルに差をつけるには、体得することがNO1になる条件であります。

II、MSDNは4つの支援サービスを提供します。

- 1、ビジネスドック（企業の健康診断）・・・208号・・・バックナンバー参照
- 2、“かかりつけ医” インターン養成講座・・・209号・・・バックナンバー参照
- 3、クラウド型遠隔双方向対話式育成経営支援（SOMAC）・・・210号・・・同上
- 4、ビジネスマッチング・・・第3回ビジネスモデル発表交流大会・・・211号・・・同上

<http://xn--fiqztj72ae5m.net/> 中小企業. Net

\*\*\*\*\* セミナーのご案内 \*\*\*\*\*

=====

■経営特くんゲーム（マネジメントゲーム）のお知らせ■

◆第52回以降の「トライアルゲーム」◆◆◆◆◆◆◆◆◆◆

日程が決まりましたのでお知らせします。

- 1) 第54回      1月28日(土)      13:00~18:00
- 2) 第55回      2月25日(土)      13:00~18:00
- 3) 第56回      3月25日(土)      13:00~18:00
- 4) 第57回      4月22日(土)      13:00~18:00
- 5) 第58回      5月27日(土)      13:00~18:00

●開催場所「経営特訓道場」

JR 駒込駅南口 徒歩7分      東京メトロ南北線駒込駅1番出口 徒歩6分

\*\*\*\*\*

◆経営特訓士資格認定講座◆◆◆◆◆◆◆◆◆◆

◆経営特訓士インストラクター資格認定講座◆◆◆◆◆◆◆◆◆◆

◆お問い合わせは URL <http://keiei-tokkunshi.jp/>

次回以降の講座日程は決定次第、改めてご案内します。

=====

◆経営相談は

<http://xn--fiqztj72ae5m.net/> 中小企業 Net

を開き、必要事項をご記入のうえ、送信してください。

=====

一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：[happy@keiei-tokkunshi.jp](mailto:happy@keiei-tokkunshi.jp)

発行責任者： 理事長 平本 靖夫、 編集長：石川 昌平

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

<https://1lejud.com/stepmail/delf.php?no=300444>